

广东翔鹭钨业股份有限公司

2018 年度总经理工作报告

2018 年钨市场在经历了近几年的低迷后，走出了市场“阴霾”，价格逐渐回归理性，行业形势持续稳中向好。国内钨精矿产量保持平稳，加工产品产量持续增长，尤其高端硬质合金产量增长强劲；出口钨制品保持增长态势，相比 2017 年钨资源价格持续上扬，钨精矿价格全年维持在 10 万附近窄幅波动，公司全年销售继续保持稳步增长。报告期内，公司营业收入 167,515.52 万元，同比增长 71.67%，利润总额 13,420.25 万元，同比增幅为 74.54%，净利润 11,710.15 万元，同比增幅为 69.73%。

1、报告期内公司经营情况

（1）完成江西翔鹭生产设备技改更新，助力公司销售增长

公司上半年以本部为标准，对江西翔鹭生产设备进行工艺升级改造，仲钨酸铵（APT）、钨粉和碳化钨粉已恢复正常生产，减少公司对外购 APT 的依赖，同时粉末端也助力公司销售的增长。

公司通过多层次多维度的管理对接与磨合，使得江西翔鹭在生产管理、采购、销售等各环节也已基本融入。通过多途径宣导及培训，来加强原隆鑫泰员工对公司的认同感；通过对考核目标的重新明晰，设定新目标，并用更高标准来要求，给员工一个“大展拳脚”的打好机会，以提高并购后团队的融入速度。

江西翔鹭未来将对现行 APT 生产进行全面升级技改，公司于 2018 年 11 月 13 日公告收到大余县人民政府关于《关于翔鹭控股大余隆鑫泰钨业有限公司扩产至年产 10000 吨 APT 产能的请示》的批复，目前各项工作都在有序开展，待各项批准性文件落地，公司会加快此项目的建设，完工后将有效缓解公司 APT 对外采购的压力。

（2）进一步收购江西翔鹭股权，对子公司管控能力进一步提升。

2018 年 11 月 18 日，公司以自有资金人民币 2,750 万元收购王爱军持有的江西翔鹭 10%股权，并拟以自有资金向江西翔鹭增资人民币 12,500 万元，江西翔鹭少数股

东王爱军放弃认购本次增资，本次交易完成后，公司拥有的江西翔鹭股权达到73.19%。本次收购控股子公司江西翔鹭少数股东股权并进行增资，有利于增强其资金实力并优化其资本结构，补充经营发展中的营运资金需求，提升自身融资能力，提升其业务承接能力，加强其市场竞争力，符合公司战略规划及长远利益。

（3）子公司下属矿山、选厂有序投产

公司控股子公司江西翔鹭下属的铁苍寨矿区，通过一年多的基础建设和努力，于2018年10月8日试生产备案，并2019年1月顺利取得安全许可证，目前矿山已正式运行。其配套的选厂也已达到日处理1000吨的生产能力，矿山选厂的投产有利于提高公司的资源保障，进一步拓展公司的产业链，优化公司的产品结构，有助于提高公司的市场竞争力，将会对公司的业绩产生积极的影响。

（4）精密制造公司部分设备已达生产状态，刀具批量投放市场

近年来，切削加工的新技术发展迅速，硬质合金刀具需求剧增，已成为先进制造技术重要的基础工艺之一，也是金属加工企业开发新产品、新工艺、应用新材料和建立创新体系不可缺少的关键技术。公司控股子公司广东翔鹭精密制造有限公司，目前管理团队已初步搭建完成，相关技术储备及主要设备也已到位，已开始试生产，已有批量刀具投放市场，市场反馈良好，未来会成为公司新的利润增长点。

（5）数年攻关，合金产品质量全面提升，为进一步扩产打下坚实的基础

公司今年上半年在硬质合金方面：主要产品包括硬质合金工具棒材、PCB铣刀钻头用棒材、精磨棒材、耐磨合金球等。继续加大了技术力量的提升，开展了精细质量管理的工作；通过自主技术创新，改进了多项生产工艺，生产流程得到更好优化，合金产品性能，质量进一步稳定，产品良品率一步提升，市场认可度提高。逐步在市场上形成了一定的品牌效应。

生产工艺和新材料的自主创新方面，取得了新的进步；通过不断的技术开发，成功的推出含纳米稀土的超细合金PCB加工铣刀钻头新材料，整体性能指标达到市场先进水平，得到了多家客户认可。

（6）完成本部全自动化粉末新车间的建设，契合市场需求增长的时机，突破产能瓶颈，提高产品质量，

本部全自动化粉末新车间的建设在 2018 年上半年完成。通过对设备的改造，有效地提高了公司产品产能，提高了质量稳定性，减少生产过程对人员的需求与依赖。同时，对现场环境的改善，生产成本的降低都有积极影响。因为新车间的顺利开动，2018 年，公司钨粉产量相比 2017 年增加 39.57%，碳化钨产量增加 44.97%。在未来，新车间带来的产能将有效缓解公司订单交付的压力，也为未来的销售和业绩增长提供有力保障。

（7）质量为先，服务客户

质管部协同计量室及各生产部从生产的各个细节入手，认真剖析每个工序的质量因素，完善各工序的 SOP，严把过程控制。致力打造过硬的产品，以优质、稳定的产品回报公司的客户。售后方面公司也加强与客户技术管理人员的沟通，产品从生产到开发，根据客户不同的需求，研究不同的生产工艺，生产出符合客户要求的产品。进一步的稳定现有的客户群体，提高客户满意度。

（8）募投项目进展顺利，助力公司未来发展

公司募投项目建设正在有序进行中，公司以设备智能化、生产过程自动化和管理信息化为出发点，采用先进适用性技术，着重发展高附加值钨系列产品。预计 2019 年上半年，募投项目将相继投产，进一步增强公司盈利能力，业绩也将得到有效的释放。

2、存在问题：

（1）2017 年完成江西翔鹭收购及开始刀具公司的筹建，现行 ERP 管理系统已无法满足集团化管控，需加快升级以满足集团管控需求。

（2）随着公司的扩大，人员需求进一步提升，需补充大量人才以满足公司生产，研发，销售的需求。

（3）随着公司业务规模扩大及未来对江西翔鹭的持续建设投入，资金需求相应增加，需通过多渠道补充公司流动资金。

3、公司发展战略

公司坚持以“厚德载物，诚信致远”为企业的发展基石，以“高品位的企业”

和“高品质的产品”作为企业的经营理念，坚持实施技术领先的差异化战略和强化管理降低成本的成本领先战略，以做精、做专、做实为原则，致力于打造国内领先，具有较强国际竞争力的钨制品公司。

（1）打造智能化生产，提升发展质量计划

以设备智能化、生产过程自动化和管理信息化的深度融合为重点，加快碳化钨、硬质合金及精密工具生产线装备的更新改造，促进企业向高端制造升级。力争工艺技术装备、产品质量和主要技术经济指标达到国际先进水平，进一步强化公司各产品的市场占有率。

加大对控股子公司江西翔鹭矿山的建设和升级工作，加快推进采选装备技改，推动机械化、自动化矿山建设，尽快实现矿山的收益。

（2）加大高端制造投入，逐步实现进口替代计划

在高端硬质合金工具应用领域，国外优秀企业不仅掌握着全球主要市场，且拥有较大的定价权。公司控股子公司广东翔鹭精密制造将瞄准行业发展的科技前沿，逐步加大对下游终端应用领域的布局与投资，加强对产品的创意研发与新产品开发力度，不断研发技术含量高、质量稳定的产品，努力缩小与国际先进公司的差距，逐步实现进口替代。

（3）钨资源整合收购计划

我国钨矿资源的分布主要位于湖南、江西、甘肃等地区，2017年在江西大余县人民政府的牵头下，公司顺利完成了对大余隆鑫泰钨业 51%股权的收购，经过多轮增持，目前已完成全资控股，使得公司的产业链更加的完善。我国钨矿山“多、散、小、弱”的局面未发生根本性变化，公司将把握这一机遇在未来 3 到 5 年内，以资本为纽带，努力推进国内钨矿山资源整合收购工作。同时响应“一带一路”的倡议，积极参与全球矿业投资和产业布局，推进企业的全球化发展。

（4）新材料研发及成果产业化计划

产品研发方面，公司将坚持自主技术创新，不断提升产品技术工艺水平，继续加大研发投入力度，充分利用本公司的人才和技术优势，不断增强公司的自主研发

能力，并通过积极承担国家级任务、课题等研发项目，强化与业内知名院校、科研单位的合作，建立并完善具有竞争力的人员培养和研发制度，从人、财、物和制度等方面巩固公司的持续创新能力。未来公司将保持并进一步扩大公司在国内外碳化钨粉的技术领先优势，同时在合金领域将重点开发高技术含量、高附加值、具有自主知识产权和国际竞争力的新产品。

（5）营销网络建设计划

氧化钨、碳化钨粉及硬质合金产品公司会加大与现有客户的合作，利用现有的品牌及高端市场较高的市场占有率优势，进一步深化品牌战略，完善营销网络，巩固和提高产品的市场份额。精密切削工具制造类产品，公司在营销策略上，会由原来的大部分直销变为部分经销，精密公司会加大经销力度，积极开发拓展市场，发展更多客户资源，加强企业竞争优势。

（6）人力资源发展计划

公司始终将人才引进和培养放在企业管理的核心位置，加大招聘院校毕业生，以及聘请有经验的管理技术人员来增强公司的软实力。同时逐步优化人力资源管理体系，建立良性竞争机制和激励机制，为公司未来发展助力。

展望 2019 年，当前国内外经济形势极为复杂，公司将面临更大的竞争与挑战，必须在产品质量上，销售服务上，生产成本上加大管理控制，积极应对，努力做好 2019 年各项工作，才有希望在更大的竞争中取得胜利。努力在中国经济转型升级的大背景、大格局、大竞争中，一步一个脚印，坚定不移的在钨行业产业链上拓展我们从材料到工具的优势，扎实做好公司各项基础工作，为股东创造更多的效益。

广东潮州翔鹭钨业股份有限公司

2019 年 4 月 19 日